



Aanbestedingsleidraad Europese Openbare Aanbesteding

Raamovereenkomst Landschapsbegrazing in het Verdronken Land van Saeftinghe



Het **Zeeuwse**
Landschap

Colofon

Auteur(s): Dimitri Barbe, Lennard Openneer

Foto's: fotoarchief Stichting Het Zeeuwse Landschap (tenzij anders vermeld)

Foto's voorblad: Begrazing door waterbuffels

Datum: 15 Januari 2026

Besteknummer: HZL 2026-02

Inhoud

Colofon	2
1. Opdracht	5
Deel I: Gegevens over de aanbesteden dienst en over de aanbestedingsprocedure	5
1.1 Opdrachtgever	5
1.2 De aanbesteding	5
1.3 Beschrijving van de opdracht	5
1.4 Looptijd van de Overeenkomst	6
Deel II Gegevens over de ondernemer	6
Deel III Uitsluitingsgronden	7
Gronden die verband houden met strafrechtelijke veroordelingen	7
Gronden die verband houden met de betaling van belastingen of sociale premies	7
Deel IV Selectiecriteria	8
Economische en financiële draagkracht	8
Verzekering tegen bedrijfs- en beroepsrisico's	8
Technische en beroepsbekwaamheid	8
Deel V Beperking van het aantal gekwalificeerde gegadigden	9
Deel VI: Slotopmerkingen	9
2. Overeenkomst en voorwaarden	11
2.1 Overeenkomst	11
2.2 Wachtkamerovereenkomst	11
2.3 Rangorde documenten	11
2.4 Informatie over verplichtingen ondernemer	12
2.5 Indexering raamovereenkomsten	12
2.6 Algemene voorwaarden	12
3. De aanbestedingsprocedure	13
3.1 Planning procedure	13
3.2 Inschrijvingsvoorwaarden	13
3.3 Varianten/alternatieve inschrijving	14
3.4 Inlichtingen	14
3.5 Indiening van de inschrijving	15
3.6 Gunningsmethodiek	16
Bijlagen:	20
Bijlage 1: Uniform Europees Aanbestedingsdocument (UEA)	20
Bijlage 2: Raamovereenkomst Landschapsbegrazing Verdrongen Land van Saeftinghe	20
Bijlage 3: Prijzenblad	20
Bijlage 4: Beoordelingsblad	20

Bijlage 5: Referentieverklaring	20
Bijlage 6: Overzicht locatie en percelen	20
Bijlage 7: Gedragscode Natuurbeheer	20

1. Opdracht

Deel I: Gegevens over de aanbesteden dienst en over de aanbestedingsprocedure

1.1 Opdrachtgever

De aanbestedende dienst, tevens toekomstig opdrachtgever, is Stichting Het Zeeuwse Landschap. Deze wordt hieronder in beginsel als “Opdrachtgever” aangeduid. Voor algemene informatie over Stichting Het Zeeuwse Landschap wordt verwezen naar de website: www.hetzeeuwselandschap.nl

Ondernemers mogen zich over enige kwestie ter zake deze aanbestedingsprocedure niet wenden tot anderen werkzaam dan onderstaande contactpersoon:

Dimitri Barbe

d.barbe@hetzeeuwselandschap.nl

06-82990412

Communicatie in het kader van deze aanbestedingsprocedure dient te geschieden via het platform Tendered

1.2 De aanbesteding

Deze aanbestedingsleidraad betreft de aanbesteding voor het selecteren van ondernemer(s) die uitvoering geeft aan de opdracht van ecologische begrazing met landschapsdieren in het Verdrongen Land van Saeftinghe. De aanbesteding verloopt volgens de Europese openbare procedure conform § 2.2.1.2 van de Aanbestedingswet 2012.

De aanbesteding van de opdracht, inclusief het indienen van de inschrijving, verloopt geheel via het aanbestedingsplatform Tendered. Alle verdere communicatie van de aanbestedende dienst verloopt eveneens via dit platform. Alle communicatie vanuit de inschrijver naar de aanbestedende dienst vindt in beginsel ook via Tendered plaats.

Voor uitleg over de werking van het platform wordt verwezen naar de website van Tendered. Bij vragen of onduidelijkheden over de werking van het platform kan contact opgenomen worden met de Servicedesk van Tendered.

1.3 Beschrijving van de opdracht

Het Verdrongen Land van Saeftinghe is een brakwaterschor van 3500 hectare groot. Circa 556 hectare, gelegen aan de Gasdam wordt begraasd door runderen, 36 hectare wordt begraasd door schapen. De schapenbegrazing valt buiten deze opdracht.

De laag dynamische estuariene natuurdoelstellingen in het schor van Saeftinghe dienen behouden te worden (conform het geldende natuurbeheersplan). De opdrachtgever wenst de laag dynamische estuariene natuur in het schor te behouden. Zij wil mede om die reden ‘landschapsdieren’ inzetten voor de begrazing. Deze landschapsdieren bestaan uit runderen die uitsluitend wordt ingezet voor de begrazing van het schor.

Wegens PFAS contaminatie in de koeien en schapen die grazen op het schor in Saeftinghe kunnen deze dieren niet meer geslacht worden voor consumptie. Dat heeft een directe negatieve invloed op de betrokken pachters die hun dieren niet meer voor consumptie kunnen verkopen. Daarom werken we vanaf 1 november 2025 met een nieuw begrazingsmodel op basis van de inzet van landschapsdieren. Landschapsdieren zijn runderen die uitsluitend gehouden en ingezet worden met begrazingsdoeleinden en

waarvoor de veehouder een jaarrond vergoeding ontvangt. Dit bestek bepaalt verder de technische en financiële details van deze landschapsbegrazing met runderen.

Het Zeeuwse Landschap is de natuurbeheerder van het Verdrongen land van Saeftinghe. Vanuit het standpunt van natuurbeheer en de gewenste begrazingsdoelstellingen wordt er uitgekeken om te streven naar een te begrazen oppervlakte van:

- Begrazing met runderen: 556 hectare, met een ideale bezetting van 0.5 Groot Vee Eenheid (GVE)/hectare

In de praktijk van het verdrongen land van Saeftinghe wordt uitgegaan van 230 runderen.

Het beschikbare budget van de opdracht bedraagt maximaal 500.000 Euro per jaar.

1.4 Looptijd van de Overeenkomst

De initiële looptijd van de overeenkomst is maximaal 60 maanden. Zij vangt naar verwachting aan op 01-04-2026 en eindigt op 30-10-2030.

De overeenkomst kan maximaal 2 keer met maximaal 12 maanden verlengd worden tot een maximale contactduur van 24 maanden.

Een verlenging dient uiterlijk op 30 oktober van ieder jaar schriftelijk overeengekomen zijn tussen opdrachtgever en opdrachtnemer.

De aard van de opdracht vereist een langere looptijd dan vier jaar vanwege uitzonderlijke omstandigheden, namelijk het laten grazen van dieren in een met PFAS verontreinigt gebied waarvoor een nieuw begrazingsmodel wordt ingevoerd. Er moeten aanzienlijke investeringen gedaan worden in de uitfasering en de ombouw van de kudde van gecontamineerde dieren naar landschapsdieren. Deze investeringen hebben een terugverdientijd van minimaal zeven jaar. Een kortere looptijd zou leiden tot disproportionele kosten vanwege het feit dat de gecontamineerde dieren in één keer afgeschreven en vernietigd zouden moeten worden en er tegelijkertijd een volledig nieuwe kudde van landschapsdieren aangeschaft moet worden.

Om continuïteit en kostenefficiëntie te waarborgen, wordt de looptijd vastgesteld op zeven jaar, inclusief alle verlengingen. Deze afwijking is noodzakelijk en proportioneel gezien de complexiteit en de vereiste investeringen.

Deel II Gegevens over de ondernemer

De opdrachtgever wenst het contact te laten verlopen via één contactpersoon van de ondernemer. De naam, het adres, e-mail en telefoonnummer van de contactpersoon dient de ondernemer op te vermelden in het Uniform Europees Aanbestedingsdocument (UEA).

De opdrachtgever heeft de opdracht niet voorbehouden, waardoor de ondernemer de vraag in het UEA omtrent de voorbehouden opdracht niet hoeft te beantwoorden.

De opdracht is verdeeld in vijf percelen. Het is toegestaan om bij inschrijving het perceel van voorkeur op te geven. De opdrachtgever bepaalt welke inschrijver op welk perceel terecht komt. De indeling per perceel is gemaakt om indien gewenst meerdere overeenkomsten te kunnen afsluiten. Zie hiervoor paragraaf 2.1 en 2.2 overeenkomst en wachtkamerconstructie.

Deel III Uitsluitingsgronden

Door ondertekening van het UEA aanvaardt de ondernemer de uitsluitingsgronden en geschiktheidseisen welke op deze aanbestedingsprocedure van toepassing zijn. Door het invullen van de bij deze aanbesteding gevoegde UEA verklaart de ondernemer, **op straffe van uitsluiting**, naar waarheid, of uitsluitingsgronden op hem van toepassing zijn en of hij voldoet aan de geschiktheidseisen. Maar ook of hij voldoet of zal voldoen aan technische specificaties en uitvoeringsspecificaties die het milieu en/of het dierenwelzijn betreffen of die gebaseerd zijn op sociale overwegingen. Van de ondernemer die voor gunning in aanmerking komt kunnen de onderliggende bewijsmiddelen worden opgevraagd. Aan het opvragen van de bewijsmiddelen kan de betreffende ondernemer geen rechten ontleen.

Gronden die verband houden met strafrechtelijke veroordelingen

De ondernemer dient in deel III, onderdeel A van zijn UEA te verklaren of de uitsluitingsgronden die verband houden met strafrechtelijke veroordelingen op hem van toepassing zijn of niet. Indien een uitsluitingsgrond op de ondernemer van toepassing is, dient deze in het UEA de informatie te verstrekken die in het standaardformulier is opgenomen en de aanvullende vragen daarover uit het UEA te beantwoorden.

De ondernemer die voor gunning in aanmerking komt dient, ter onderbouwing van het UEA, als bewijs dat de voornoemde situaties zich niet voordoen een Gedragsverklaring Aanbesteden, die op de sluitingstermijn voor het indienen van inschrijvingen maximaal twee (2) jaar oud is, te overleggen.

Let op: Het aanvragen van een Gedragsverklaring neemt enige tijd in beslag. Opdrachtgever adviseert ondernemer dan ook deze aanvraag, indien nodig, tijdig gedurende de aanbestedingsperiode in te dienen zodat, op het moment de opdrachtgever deze documenten opvraagt, de documenten binnen de gestelde termijn kunnen worden aangeleverd.

Gronden die verband houden met de betaling van belastingen of sociale premies

De ondernemer dient in deel III, onderdeel B van zijn UEA te verklaren of de uitsluitingsgronden die verband houden met de betaling van belastingen of sociale premies op hem van toepassing zijn of niet. Indien een uitsluitingsgrond op de ondernemer van toepassing is, dient deze in het UEA de informatie te verstrekken die in het standaardformulier is opgenomen en de aanvullende vragen daarover uit het UEA te beantwoorden.

De ondernemer die voor gunning in aanmerking komt dient, ter onderbouwing van het UEA, als bewijs dat de voornoemde situaties zich niet voordoen een verklaring van de belastingdienst (Verklaring betalingsgedrag nakoming fiscale verplichtingen) die op het tijdstip van het indienen van de inschrijving niet ouder is dan zes (6) maanden te overleggen.

Let op: Het aanvragen van een verklaring van de belastingdienst neemt enige tijd in beslag. Opdrachtgever adviseert ondernemer dan ook deze aanvraag, indien nodig, tijdig gedurende de aanbestedingsperiode in te dienen zodat, op het moment de opdrachtgever deze documenten opvraagt, de documenten binnen de gestelde termijn kunnen worden aangeleverd.

Deel IV Selectiecriteria

Ondernemers dienen te voldoen aan de navolgende selectiecriteria (geschiktheidseisen), waartoe zij het UEA volledig en naar waarheid dienen in te vullen.

Economische en financiële draagkracht

De ondernemer beschikt voor de uitvoering van de (raam)overeenkomst over voldoende financiële en economische draagkracht, conform artikel 2.91 van de Aanbestedingswet 2012. De minimumeis luidt:

Verzekering tegen bedrijfs- en beroepsrisico's

De ondernemer is op een passende en gebruikelijke wijze verzekerd en houdt zich zodanig verzekerd tegen bedrijfs- en beroepsaansprakelijkheidsrisico's en is in verband met de door haar geleverde goederen en/of diensten aansprakelijk voor alle schade ten bedrage van minimaal € 1.000.000,- per gebeurtenis en maximaal € 2.500.000,- per verzekeringsjaar.

Door het ondertekenen van het UEA geeft de ondernemer aan dat hij aan deze eis voldoet.

Bewijsmiddelen: Van de ondernemer (combinatie) aan wie de opdrachtgever de opdracht voornemens is te gunnen wordt in de voorlopige gunningsbrief het bewijsmiddel (bijvoorbeeld een kopie van het polisblad of een verklaring van de verzekeringsmaatschappij, waaruit de verzekeringsdekking volgt) opgevraagd, waarmee de ondernemer (combinatie) binnen tien (10) kalenderdagen na verzending van dit voornemen tot gunning moet aantonen dat de ondernemer (combinatie) daadwerkelijk aan deze eis voldoet.

Technische en beroepsbekwaamheid

De ondernemer beschikt voor de uitvoering van de overeenkomst over voldoende technische en beroepsbekwaamheid, conform artikel 2.93 van de Aanbestedingswet 2012. De minimumeisen luiden:

Kerncompetenties

De ondernemer dient **bij inschrijving** aan te tonen dat hij over voldoende technische en vakbekwaamheid beschikt door het indienen van referentie(s) (zoals bedoeld in artikel 2.93 lid 2 sub b Aanbestedingswet 2012).

- Aantoonbare ervaring met het ecologisch begrazen en beheren van een kudde van minimaal 50 runderen in een buitendijks zoutwater getijdengebied en natura 2000 gebied.

Als bewijs voor het beschikken over de geëiste ervaring dient ondernemer bijlage 5 'Referentieverklaring' in te vullen, **te laten ondertekenen door de (voormalig) opdrachtgever** en bij inschrijving bij te voegen.

De ingediende referentie dient aan de volgende voorwaarden te voldoen:

- Maximaal één referentieverklaring per kerncompetentie opgegeven worden.
- De referentieopdracht(en) dient of dienen, **op straffe van uitsluiting**, binnen drie (3) jaar, teruggerekend van de datum van de sluiting van de inschrijftermijn te zijn uitgevoerd.

In het geval de referent tevens opdrachtgever is van onderhavige aanbesteding dan is het toegestaan de uitvoerende contactpersoon bij opdrachtgever/referent te benaderen voor ondertekening van de referentieverklaring. U kunt rechtstreeks contact opnemen met deze

contactpersoon. Dit verloopt niet via de contactpersoon zoals opgenomen in hoofdstuk 1 van deze aanbestedingsleidraad.

Parallel aan het invullen en (laten) ondertekenen en bijvoegen van bijlage 'Referentieverklaring' dient de ondernemer deel IV van het UEA zo volledig mogelijk en naar waarheid in te vullen, in het kader van de door opdrachtgever te stellen eis ter zake de technische en beroepsbekwaamheid van de ondernemer. Door het ondertekenen van het UEA verklaart u aan dat u aan deze eis voldoet.

Deel V Beperking van het aantal gekwalificeerde gegadigden

Deel V van het UEA is niet op deze aanbestedingsprocedure van toepassing, doordat deze aanbesteding verloopt volgens de Europese openbare procedure waarbij geen voorafgaande selectie van ondernemers plaatsvindt.

Deel VI: Slotopmerkingen

Het UEA dient bij deel VI rechtsgeldig ondertekend te worden. Hiermee verklaart/verklaren de ondertekenaar/ondertekenaars dat de afgegeven verklaring juist is en dat de ondertekenaar/ondertekenaars weet/weten wat de consequenties zijn van het afleggen van een valse verklaring. Het afleggen van een valse verklaring in het kader van een inschrijving, ook al heeft de ondernemer zelf niet valselijk verklaard, leidt tot uitsluiting van de ondernemer. Het UEA dient door de persoon/personen die de ondernemer rechtsgeldig vertegenwoordigt/vertegenwoordigen, te worden ondertekend.

De opdrachtgever verlangt bij inschrijving specifiek bewijs ter zake de vertegenwoordigingsbevoegdheid van de persoon of personen, welke namens de ondernemer de inschrijving tekenen en verrichten. Bewijs bestaat uit een uittreksel van het handelsregister, dan wel een overeenkomstig register van het land van vestiging van de onderneming, althans statuten of machtigingen, waaruit blijkt dat de persoon of personen welke de in te dienen documenten ondertekenen bevoegd zijn de ondernemer te binden voor de verplichtingen waarvoor de ondernemer inschrijft. Dit betekent dat de natuurlijke persoon of personen welke de in te dienen documenten, waaronder het UEA, ondertekenen in het ingediende uittreksel van het handelsregister moet/moeten staan. Staat er een rechtspersoon als bestuurder van de onderneming vermeld, dan dient ook het uittreksel van het handelsregister van deze rechtspersoon aangeleverd te worden totdat de natuurlijk persoon vermeld wordt. Zo kan het zijn dat een hele 'hiërarchie van uittreksels' ingediend moet worden. Wanneer in het uittreksel van het handelsregister is opgenomen dat twee (2) of meer personen slechts gezamenlijk vertegenwoordigingsbevoegd zijn, zal de ondertekening ook door twee (2) of meer personen moeten plaatsvinden.

Het is ook mogelijk dat de natuurlijk persoon of personen die het UEA ondertekent/ondertekenen door middel van een volmacht vertegenwoordigingsbevoegd is/zijn. Bij gebruik van een volmacht dient de ondernemer conform voorgaande aan te tonen dat de persoon of personen die de volmacht verleent/verlenen voldoende bevoegdheid heeft/hebben de ondernemer te vertegenwoordigen en te binden.

Let op: Rechtsgeldige ondertekening wordt door opdrachtgever getoetst aan de hand van de vertegenwoordigingsbevoegdheid zoals opgenomen in het handelsregister. Indien uit het uittreksel uit het handelsregister blijkt dat het UEA niet door een bevoegd persoon of

personen is ondertekend dan wordt de inschrijving ter zijde gelegd en komt niet meer in aanmerking voor verdere beoordeling.

2. Overeenkomst en voorwaarden

2.1 Overeenkomst

Opdrachtgever is voornemens om een raamovereenkomst af te sluiten met 1 of meerdere opdrachtnemers. De raamovereenkomst heeft een looptijd van 5 jaar en heeft een beoogde ingangsdatum van 1 april 2026. Na het verstrijken van de initiële looptijd van de overeenkomst kan de opdrachtgever de overeenkomst mogelijk verlengen met 2 periodes van 1 jaar.

De optie tot mogelijk verlengen van de raamovereenkomst ligt uitsluitend bij de opdrachtgever en niet bij de opdrachtnemer. Indien de opdrachtgever wel gebruik wenst te maken van de verlengingsoptie laat zij dit uiterlijk drie (3) maanden vóór het einde van het contract schriftelijk aan de opdrachtnemer weten. Na afloop van de verlengingsoptie eindigt de raamovereenkomst van rechtswege zonder dat opzegging is vereist. De dienstverlening dient volledig operationeel te zijn op de ingangsdatum van het contract.

De opdracht bestaat uit één (raam)overeenkomst. Deze (raam)overeenkomst is in concept aan deze leidraad gehecht. Hierop mogen ondernemers, conform de voor deze aanbesteding geldende voorwaarden, inschrijven.

De beschrijving van de (raam)overeenkomst in deze leidraad heeft een indicatief karakter. Slechts de inhoud van voornoemde concept-(raam)overeenkomst incl. bijlagen, daaronder begrepen eventuele beantwoording van vragen in de "Vraag & Antwoord" module van Tendered waarmee de concept-(raam)overeenkomst gedurende deze aanbesteding wordt aangepast, is bindend.

Er vindt geen formele ondertekening van de (raam)overeenkomst plaats. Het schriftelijke definitieve gunningsbesluit geldt als blijk van de totstandkoming van de overeenkomst.

2.2 Wachtkamerovereenkomst

Naast de overeenkomst die wordt gesloten met de opdrachtnemer die als inschrijver met de beste-prijskwaliteit is beoordeeld, heeft de aanbesteder ook de mogelijkheid met de als 2^{de} of 3^{de} geëindigde inschrijver een overeenkomst te sluiten. Per perceel wordt een aparte overeenkomst afgesloten. Dit om de begrazingsdoelstellingen te halen.

Het aantal gegunde inschrijvers (met een specifiek opgegeven aantal dieren voor deze landschapsbegrazing) wordt bepaald tot het totaal aantal gewenste dieren voor de begrazing van het schor bereikt is (GVE/ha). De volgorde van gunnen wordt bepaald door de hoogte van de puntenscore en start bij de inschrijver(s) met de hoogste puntenscore.

2.3 Rangorde documenten

Voor zover ondergenoemde documenten met elkaar in tegenspraak zijn, geldt dat gedurende de looptijd van de (raam)overeenkomst het hogergenoemde document prevaleert boven het lager genoemde:

1. De (raam)overeenkomst, inclusief alle bijlagen;
2. (Eventuele) Beantwoording van vragen uit "Vraag & Antwoord" module in Tendered (*);
3. Aanbestedingsleidraad, inclusief alle bijlagen;
4. Inschrijving ondernemer.

(*) Indien er meer vragen en antwoorden zijn over eenzelfde onderwerp, prevaleert, in geval van tegenstrijdigheden tussen de antwoorden, het bepaalde in het meest recente antwoord.

2.4 Informatie over verplichtingen ondernemer

Ondernemers zijn verplicht om de wet na te leven. Informatie over de verplichtingen ten aanzien van de bepalingen inzake belastingen, milieubescherming, arbeidsbescherming en arbeidsvoorwaarden die gelden in Nederland en die gedurende de looptijd van de overeenkomst op de verrichtingen van de ondernemer van toepassing zijn, zijn onder meer verkrijgbaar bij:

- Voor bepalingen inzake belastingen: de Belastingdienst www.belastingdienst.nl ;
- Voor bepalingen inzake milieubescherming: het ministerie van Infrastructuur en Milieu www.rijksoverheid.nl/ministeries/ienm ;
- Voor bepalingen inzake arbeidsbescherming en arbeidsvoorwaarden: het ministerie van Sociale Zaken en Werkgelegenheid www.rijksoverheid.nl/ministeries/szw ;
- Voor bepalingen inzake dierenwelzijn en NVWA www.rijksoverheid.nl/onderwerpen/dierenwelzijn/dierenwelzijn-productiedieren

2.5 Indexering raamovereenkomsten

De overeengekomen prijzen worden jaarlijks per 1 januari aangepast op basis van de wijziging van de **CBS Landbouwprijzen index**, gepubliceerd in december van het voorafgaande jaar.

De prijsaanpassing wordt berekend volgens de formule:

Nieuwe prijs = Oude prijs × (Index huidig jaar / Index vorig jaar)

De jaarlijkse aanpassing bedraagt maximaal **3%**.

Indien de CBS-index niet langer beschikbaar is, wordt een vergelijkbare index toegepast in overleg tussen partijen.

De opdrachtnemer dient de aangepaste prijzen uiterlijk 30 dagen vóór de ingangsdatum schriftelijk aan te leveren.

2.6 Algemene voorwaarden

- De ondernemer zijn algemene verkoopvoorwaarden, branchevoorwaarden of andere voorwaarden worden uitdrukkelijk van de hand gewezen;
- Op de aanbestedingsprocedure, voorafgaand aan de overeenkomst, en de overeenkomst zelf is Nederlands recht van toepassing;
- Bij deze aanbestedingsprocedure, en de uitvoering van de overeenkomst zelf is Nederlands, in woord en geschrift, voertaal.

3. De aanbestedingsprocedure

3.1 Planning procedure

Donderdag 15 januari 2026	Verzenddatum publicatie
<i>Donderdag 29 januari 12:00 uur</i>	<i>Uiterste datum voor het stellen van vragen door partijen</i>
Maandag 2 februari	Publicatie 1 ^e nota van inlichtingen
<i>Maandag 9 februari</i>	<i>Uiterste datum voor het stellen van vragen door partijen</i>
Maandag 16 februari	Publicatie 2e Nota van Inlichtingen
<i>Donderdag 26 februari</i>	<i>Uiterste datum en tijdstip van inschrijven</i>
Donderdag 12 maart	Gunning
1 april	Ingang raamcontract

De ***cursief en vet*** weergegeven data zijn definitief en derhalve fatale data behoudens een andersluidend schriftelijk bericht van de opdrachtgever. De andere data zijn indicatief en niet bindend. Voor de planning wordt eveneens verwezen naar het tabblad 'Planning' zoals opgenomen in Tendered. Bij wijzigingen wordt de planning in Tendered aangepast. De planning in Tendered prevaleert dan ook boven de planning zoals opgenomen in onderhavige aanbestedingsleidraad.

3.2 Inschrijvingsvoorwaarden

- Het doen van een inschrijving houdt in dat ondernemer onvoorwaardelijk instemt met de bepalingen uit de beantwoording van vragen in Tendered en de aanbestedingsleidraad met bijlagen;
- Ondernemer dient de inschrijving in overeenstemming met deze aanbestedingsleidraad, bijlage(n), bijbehorende documenten en eventuele beantwoording van vragen in Tendered in te dienen en aan te leveren;
- Het risico van het ontbreken van informatie en/of antwoorden door onjuiste of onvolledige overname van overzichten, gegevens en verklaringen, berust bij de ondernemer;
- Het inschrijven onder voorwaarden is niet toegestaan **op straffe van directe uitsluiting** van deze procedure;
- Indien zich wijzigingen voordoen of dreigen voor te doen in uw bedrijfsvoering die van invloed zijn op de voortgang en afhandeling van de aanbestedingsprocedure, dient u dit zo spoedig mogelijk kenbaar te maken aan opdrachtgever;
- Opdrachtgever gaat ervan uit dat de ondernemer haar inschrijving, en alle onderdelen (bijlagen, verklaringen, documentatie etc.) daarvan, als vertrouwelijk aanmerkt, overeenkomstig artikel 2.57 van de Aanbestedingswet. Uitzonderingen hierop zijn bepaalde onderdelen die kennelijk niet-vertrouwelijk zijn en de situatie waarin de opdrachtgever

informatie openbaart uit hoofde van een wettelijke plicht, of op grond van enig rechterlijk vonnis;

Ondernemers dienen alle noodzakelijke vertrouwelijkheid en de daartoe benodigde maatregelen te treffen, ten aanzien van de inhoud en strekking van alle aanbestedingsdocumenten die hen zijn verschaft en waarvan ondernemers de vertrouwelijkheid kennen dan wel redelijkerwijze behoren te vermoeden. Deze verplichting is onverkort van toepassing op eventueel in te schakelen derde(n).

Het is aan ondernemers en opdrachtgever enkel toegestaan de verkregen documenten inzake deze aanbestedingsprocedure te gebruiken voor het opstellen van de inschrijving en mogelijk de inschrijving c.q. voor de beoordeling hiervan. Overig gebruik of verspreiding hiervan of van delen hiervan is niet toegestaan;

- Inschrijving dient voor opdrachtgever geheel kosteloos te zijn. Door de ondernemer gemaakte kosten worden niet vergoed. Opdrachtgever kan door een ondernemer niet aansprakelijk worden gesteld voor kosten en/of andere uitgaven, gemaakt of te maken met betrekking tot de aanbestedingsprocedure;
- Opdrachtgever is geheel vrij van aanspraak door derden;
- Alle geschillen welke tussen partijen mochten ontstaan, naar aanleiding van de onderhavige aanbestedingsprocedure dan wel van nadere overeenkomsten en andere handelingen in samenhang met de onderhavige aanbestedingsprocedure zullen worden beslecht door de rechtbank Zeeland/West-Brabant.

3.3 Varianten/alternatieve inschrijving

Het indienen van varianten en/of alternatieve inschrijvingen is niet toegestaan.

3.4 Inlichtingen

Inhoudelijke vragen omtrent deze aanbestedingsprocedure kunnen enkel via de “Vraag & Antwoord” module in Tendershed worden gesteld aan de contactpersoon van de opdrachtgever. Vragen dienen elk afzonderlijk gesteld te worden in de “Vraag & Antwoord” module in Tendershed, vragen die bijlagen bevatten met nadere vragen worden **niet** in behandeling genomen. Mondelinge informatie bindt de opdrachtgever niet.

De uiterste datum voor het indienen van de vragen voor ronde I en ronde II is opgenomen in de planning. De beantwoording van deze vragen zullen uiterlijk op de in de planning opgenomen data beschikbaar worden gesteld via Tendershed. Vragen ontvangen na de uiterste datum voor het indienen van vragen zullen door opdrachtgever in beginsel niet in behandeling worden genomen.

Mocht een ondernemer in de (eventuele) beantwoording van vragen, de aanbestedingsleidraad, inclusief alle bijlagen, los of in samenhang met elkaar, onduidelijkheden en/of onvolkomenheden en/of tegenstrijdigheden aantreffen, dan wel redelijkerwijs kunnen aantreffen, dan wel anderszins bezwaren hebben tegen de opdracht, de procedure, de bepalingen en/of de gestelde eisen, dan dient de ondernemer de opdrachtgever daarvan op de hoogte stellen. Dit dient te gebeuren op de omschreven wijze voor vragen en uiterlijk op de bovengenoemde uiterste datum voor het indienen van de vragen.

Maakt de ondernemer van de geboden mogelijkheid geen gebruik, dan komt dit voor risico van de ondernemer. In dat geval mogen zowel de opdrachtgever als de overige ondernemers ervan uitgaan dat de ondernemer tegen de procedure van de aanbesteding, de

bepalingen, eisen en de overige inhoud van de aanbestedings- en contractdocumenten, geen bezwaar heeft. Door inschrijving doet de ondernemer nadrukkelijk en zonder voorbehoud afstand van een eventueel recht nog na inschrijving bezwaren te uiten tegen de procedure van de aanbesteding, de bepalingen, eisen en de overige inhoud van de aanbestedings- en contractdocumenten.

3.5 Indiening van de inschrijving

De inschrijving dient uiterlijk op de in de planning opgenomen datum en tijd ('sluitingstermijn') digitaal te zijn ingediend via Tendermed.

- Inschrijvingen die na de sluitingstermijn ingediend worden zijn ongeldig;
- Inschrijvingen die ter hand zijn gesteld, per post, fax, e-mail of langs welke andere weg dan ook, zijn ongeldig;
- Behoudens gebruik door de opdrachtgever van haar wettelijke bevoegdheid, maar geen plicht, om (nadere) informatie te vragen en een ondernemer in staat te stellen bepaalde tekortkomingen in zijn inschrijving te repareren, zullen inschrijvingen die niet voldoen aan de voorschriften, eisen en voorwaarden zoals opgenomen in de wet, aanbestedingsleidraad en bijlagen, ongeldig zijn.

De digitale inschrijving dient de volgende stukken te omvatten en dienen te worden geüpload op de plekken daar waar er in Tendermed om gevraagd wordt:

Document	Omschrijving
UAE	Het volledig ingevuld en rechtsgeldig ondertekend uniform Europees Aanbestedingsformulier
Uittreksel uit het handelsregister	
Referentie verklaring	Door de referent ondertekende verklaring van de kerncompetenties.
Plan van aanpak	De uitwerking van subgunningscriteria
Prijzenblad	Het ingevulde prijzenformulier

Eventuele additionele informatie, in welke vorm dan ook, welke niet in Tendermed is geüpload wordt niet in de beoordeling betrokken. Daarnaast mag de beschrijving van de kwalitatieve gunningscriteria, ten behoeve van de inschrijving, geen verwijzingen bevatten naar externe bronnen in welke vorm dan ook. Indien wel het geval zal deze informatie niet in de beoordeling betrokken worden.

Invullen/ ondertekening documenten

Een deel van de bijlagen bij deze aanbestedingsleidraad zijn documenten die bij inschrijving moeten worden ondertekend. Ondernemer dient deze documenten te printen met het oog op de ondertekening, waarna deze in gescande vorm aan de opdrachtgever ter beschikking kunnen worden gesteld. Dit tenzij de documenten voorzien worden van een gekwalificeerde elektronische handtekening. De authenticiteit van de ondertekenaar dient, op verzoek van opdrachtgever, te worden overlegd middels een certificeringsserverdocument met de logging van de certificering.

Op (eventueel) verzoek van de opdrachtgever zal de winnende ondernemer voor de gunning de originele documenten aan de opdrachtgever verstrekken.

Geldigheidsduur inschrijving

De inschrijving heeft een gestandsdoeningstermijn van minimaal twee maanden na de inschrijvingsdatum.

Proces-verbaal

De opdrachtgever maakt een proces-verbaal op van de opening van de tijdig binnengekomen inschrijvingen.

3.6 Gunningsmethodiek

Gegund wordt op grond van de naar het oordeel van opdrachtgever economisch meest voordelige inschrijving. De economische meest voordelige inschrijving wordt vastgesteld op basis van de beste prijs-kwaliteitverhouding.

Beoordeling van de inschrijvingen geschiedt op basis van de volgende verhouding:

	Subgunningscriteria	Weging
1	Kwaliteit	50%
2	Prijs	50%

Gunningsmethodiek Economisch Meest Voordelige Inschrijving.

Beoordelingscommissie en wijze van beoordelen

Nadat er uit de inschrijving is gebleken dat er geen uitsluitingsgronden van toepassing zijn, de inschrijver voldoet aan de gestelde geschiktheidseisen en hetgeen is opgenomen in deze aanbestedingsleidraad zal de inschrijving verder beoordeeld worden. Hiervoor is een beoordelingscommissie opgericht die tot taak heeft te beoordelen welke inschrijving op grond van de hierna beschreven gunningcriteria als economisch meest voordelige inschrijving moet worden aangemerkt op basis van de beste prijs-kwaliteitverhouding.

Gunningscriteria

Beoordeling van de inschrijvingen op basis van de volgende verdeling:

	Gunningcriteria	Max. aantal punten
K1	Kwaliteit	50
P2	Prijs	50
	Totaal aantal punten	100

Bovenstaande verdeling is van toepassing. Indien van toepassing zullen toegekende scores worden afgerond op 2 decimalen.

Eerst wordt hierna beschreven hoe de economisch meest voordelige inschrijving tot stand komt.

Bepalen economisch meest voordelige inschrijving

Er wordt gestart met beoordeling van de kwaliteit aan de hand van de ingediende inschrijvingen. De scores die per kwaliteitsvraag behaald kunnen worden staan verderop aangegeven bij de uitgebreide beschrijving van het gunningcriterium kwaliteit.

K1. Kwaliteit:

De kwaliteit zal worden beoordeeld aan de hand van onderstaande subcriteria:

Subgunningscriteria	Kwaliteit	Maximale Score
Kwaliteit (Plan van Aanpak)		
a.	Ombouw van de kudde naar landschapsdieren	30
b.	Ecologie	20
TOTAAL van KWALITEIT		50

de hierna beschreven gunningcriteria als economisch meest voordelige inschrijving moet worden aangemerkt op basis van de beste prijs-kwaliteitverhouding.

Plan van Aanpak (50 punten)

Inschrijver wordt gevraagd in een Plan van Aanpak (bestaande uit maximaal 4 pagina's A4 in een goed leesbaar lettertype –en grootte) aan te geven hoe de inschrijver de dienstverlening zoals gevraagd voor deze overeenkomst zal verrichten. In het Plan van Aanpak dient inschrijver duidelijk, op één enkele wijze uitlegbaar en zo concreet mogelijk in te gaan op de aspecten **ombouw kudde naar landschapsdieren** en **ecologie**

Deze subgunningscriteria dienen in het Plan van Aanpak duidelijk zichtbaar en separaat te worden toegelicht. Daarnaast dient bij het Plan van Aanpak een jaarplanning te zijn toegevoegd.

De omschrijvingen in het Plan van Aanpak moeten concreet en SMART zijn en niet voor meerdere uitleg vatbaar.

De Plannen van Aanpak zullen door de beoordelingscommissie gemotiveerd worden beoordeeld op basis van de mate waarin het Plan van Aanpak aansluit bij de gevraagde doelstellingen en het programma van eisen.

a. Ombouw van kudde naar Landschapsdieren (30 punten)

Verwachting: Inschrijvers dienen een plan voor te leggen hoe wordt omgegaan met de ombouw van de kudde naar landschapsdieren. De begrazing van het schor gebeurt bij voorkeur met 'natuurlijke rassen'. Hieronder worden verstaan:

- Hereford.
- Fleckvieh.
- Galloway.
- Waterbuffel.
- Schotse Hooglander.
- Eventueel andere rassen ter beoordeling aan opdrachtgever

Beoordeling: Het vee dient op een natuurlijke wijze te kunnen kalven en aangepast te zijn om ingezet te worden op het schor, rekening houdend met de zware omstandigheden van dit getijdengebied. Een combinatie van 'natuurlijke rassen' en traditionele rassen ('dikbil vleesvee' c.q. 'Belgische Witblauwe of gelijkwaardig') is mogelijk. In dat geval is de veehouder verplicht er zorg voor te dragen dat in de kudde vee het aantal dieren dat geclassificeerd is als 'natuurlijke ras' jaarlijks stijgt, ten opzichte van het aantal dieren dat geclassificeerd is als 'traditioneel ras'

De verhouding waarin de kudde opgebouwd uit natuurlijke rassen vs. dikbil vleesvee wordt in dit criterium gewogen. *(Actuele samenstelling van de kudde, bij aanvang 2026: verhouding aantal dieren natuurlijk ras t.o.v. totaal aantal dieren (traditionele rassen en natuurlijke rassen))* Beoordeling vindt plaats op basis van in welke mate de

kudde in de komende vijf jaar evolueert naar een samenstelling met een natuurlijk ras.

(Actuele samenstelling van de kudde, bij aanvang 2026: verhouding aantal dieren natuurlijk ras tov totaal aantal dieren (dikbilrunderen en natuurlijke rassen x 30): 30 punten

Voorbeeld jaarplanning:

Jaar	Min aantal GVE	Max aantal GVE	Dikbil runderen	Natuurlijke rassen (soort)
2026				
2027				
2028				
2029				
2030				
2031				
2032				

Ecologie (20 punten)

Verwachting: inschrijvers dienen een plan voor te leggen dat gericht is op het bevorderen van ecologische diversiteit en milieubewustzijn in hun begrazingspraktijken. Het plan moet een aanpak omvatten voor het ontwikkelen tot en behouden van de gewenste vegetatie en doelsoorten, evenals maatregelen voor bodem- en waterbehoud, en het borgen van dierenwelzijn. Verder wordt van inschrijvers verwacht dat zij proactief kunnen meedenken met de opdrachtgever en suggesties kunnen doen voor ecologische verbeteringen of aanpassingen in de begrazingsstrategieën.

Beoordeling: de beoordeling zal zich richten op de praktische toepasbaarheid en de potentiële ecologische impact van het voorgestelde plan. Speciale aandacht gaat uit naar hoe het plan bijdraagt aan biodiversiteit en het behoud van natuurlijke hulpbronnen. De mate waarin de inschrijver blijkt geeft van een diepgaand begrip van ecologische processen en hoe zij dit kunnen integreren in hun begrazingsstrategieën is van belang. Daarnaast wordt beoordeeld hoe dierenwelzijn binnen de begrazingspraktijken wordt gewaarborgd en de mate waarin de inschrijver bereid en in staat is om samen te werken met de opdrachtgever om de ecologische waarde van het gebied te optimaliseren.

De beoordeling

Voor de beantwoording van de kwalitatieve onderdelen ontvangt de inschrijver een bepaald aantal punten. Deze punten worden toegekend middels onderstaande methode waarbij de volgende schaal van toepassing is.

Beoordeling van de subgunningscriteria zal geschieden door het in consensus toekennen van een waardering 'Slecht', 'Onvoldoende', 'Voldoende', 'Goed' of 'Zeer goed' aan elk van de subgunningscriteria. Indien geen beschrijving met betrekking tot het subgunningscriteria wordt ingediend zal deze worden beoordeeld als 'Slecht'. De beoordelingscommissie bestaat uit ter zake deskundige leden.

Na het toekennen van de waardering zullen de punten van de inschrijvingen per opgenomen subgunningscriteria worden vastgesteld waarbij onderstaande beoordelingsmethodiek zal worden gehanteerd:

Beoordelingskader

De kwalitatieve subgunningscriteria worden beoordeeld conform het onderstaande beoordelingskader:

Omschrijving beoordeling waardering	Score	Waardering
Het aspect is zeer goed uitgewerkt, geeft vertrouwen en getuigt van maatwerk. Verder getuigt de uitwerking van grote mate van inleving op de opdracht, probleemstelling en oplossingsrichting. De uitwerking geeft meerwaarde voor de opdrachtgever en is aantoonbaar realiseerbaar.	100%	Zeer Goed
Het aspect is goed uitgewerkt, geeft vertrouwen en getuigt van maatwerk. Verder getuigt de uitwerking van grote mate van inleving op de opdracht, probleemstelling en oplossingsrichting. De uitwerking is aantoonbaar realiseerbaar.	75%	Goed
Het aspect is uitgewerkt, maar getuigt niet van maatwerk voor de opdrachtgever en voegt nagenoeg niets extra's toe. De uitwerking is aantoonbaar realiseerbaar.	50%	Voldoende
Het aspect is onvoldoende uitgewerkt. De geboden oplossing wordt niet concreet uitgewerkt of er is geen sprake aantoonbare realiseerbaarheid.	25%	Onvoldoende
Het aspect is niet opgenomen of niet uitgewerkt.	0%	Slecht

Bij een beoordeling met een waardering “Zeer goed” ontvangt de inschrijver 100% van het maximaal aantal te behalen punten voor het betreffende subgunningscriterium. Bij een waardering “Goed” ontvangt de inschrijver 75% van het maximaal aantal te behalen punten voor het betreffende subgunningscriterium. Dit gaat zo verder tot en met “Slecht” waarbij inschrijver 0% van het maximaal aantal te behalen punten ontvangt.

P2. Prijs:

*Score offerte = (prijs laagste inschrijfsom / prijs inschrijfsom) * gewicht van het criterium **prijs** (excl. btw)*

Let op: het maximumbedrag van de opdracht is prijs incl. btw. Voor deze weging wordt er echter gewerkt met de prijs excl. btw.

De inschrijvingsprijs is de gemiddelde som van een traditioneel dier en een landschapsdier over een periode van 1 jaar en dient ingevuld te worden in het Prijzenblad zoals bijgevoegd in Bijlage 3.

In geval niet met landschapsdieren ingeschreven wordt is de prijs van een traditioneel dier de gemiddelde prijs.

Het Prijzenblad dient te worden toegevoegd aan de inschrijving in Tendered.

Voor het onderdeel Prijs kunnen maximaal 50 punten gescoord worden.

Bijlagen:

Bijlage 1: Uniform Europees Aanbestedingsdocument (UEA)

Bijlage 2: Raamovereenkomst Landschapsbegrazing Verdronken Land van Saeftinghe

Bijlage 3: Prijzenblad

Bijlage 4: Beoordelingsblad

Bijlage 5: Referentieverklaring

Bijlage 6: Overzicht locatie en percelen

Bijlage 7: Gedragscode Natuurbeheer